



Think Tank North Sea 2050 – règlement d’ordre intérieur

Contexte

Dans le cadre de la révision du plan d’aménagement des espaces marins pour la partie belge de la mer du Nord (2020-2026), un processus d’élaboration d’une vision à long terme pour la politique maritime belge (horizon 2050) a été lancé en 2016. Trois groupes de travail (Naturalité, Usage multiple de l’espace et Économie bleue et innovation) ont réuni des représentants de la communauté scientifique, du monde politique, de la société civile, de l’industrie et de la société, qui ont réfléchi ensemble aux principaux défis, menaces et opportunités pour la partie belge de la mer du Nord. Chacun des groupes de travail a pour ce faire été soutenu par plusieurs experts transversaux (durabilité, recherche et développement, gouvernance et structures de gestion, sécurité (safety & security), interaction terre-mer et réflexion transfrontalière). Le processus était coordonné par le Conseil de la mer du Nord (Institut royal des Sciences naturelles de Belgique (IRSNB), l’Institut flamand de la mer (*Vlaams Instituut voor de Zee*, VLIZ) et le cabinet du Secrétaire d’État à la mer du Nord).

L’importante valeur ajoutée de ce processus reposait sur la représentation élargie et sur la possible harmonisation des points de vue de parties prenantes de différents secteurs. Étant donné les évolutions rapides qui se produisent actuellement en mer du Nord, le Secrétaire d’État à la mer du Nord a jugé opportun de poursuivre la dynamique unique suscitée par ce processus au sein d’un Think Tank North Sea 2050 (cf. postface Vision mer du Nord 2050). Vous trouverez ci-dessous de plus amples détails sur son fonctionnement.

Principes

Le Think Tank North Sea 2050 est une entité neutre et indépendante qui a toujours la science pour point de départ. Il aspire à la transparence dans toutes ses activités et recherche des synergies pour répondre aux grands défis sociaux. Pour ce faire, il met tous les membres sur un pied d’égalité.

Éthique et engagement

Les membres du Think Tank North Sea 2050 s'engagent à :

- Toujours rechercher l'intérêt général¹ ;
- Soutenir le bon déroulement des activités ;
- Ne commettre aucun acte qui pourrait nuire à l'égalité des membres ;
- Diffuser entre eux toutes les informations de manière univoque et transparente ;
- Ne pas communiquer à des tiers à propos des discussions en cours et résultats préliminaires du think tank² ;
- Respecter le caractère confidentiel de certaines données si le fournisseur l'exige.

Objectif

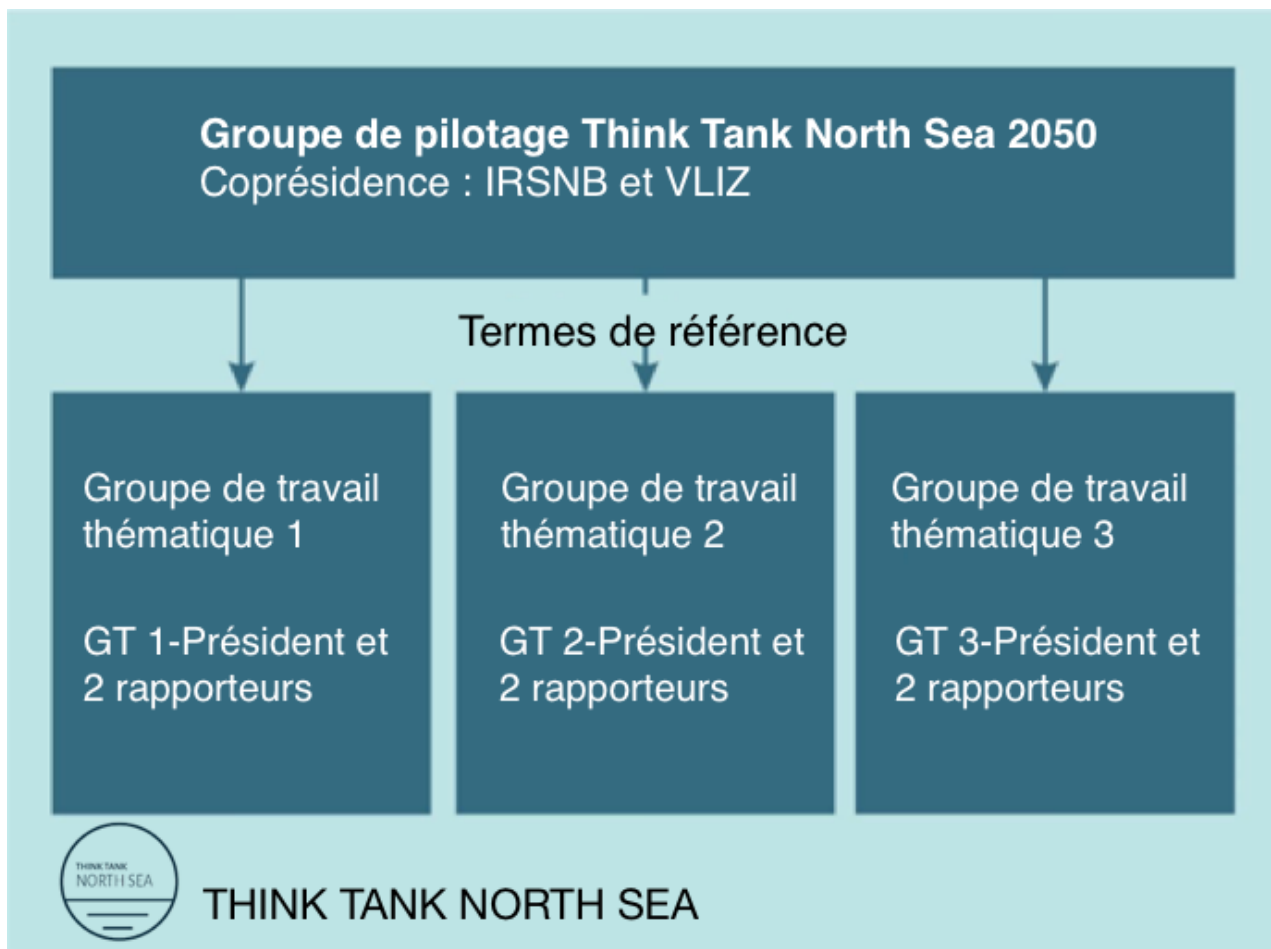
Le Think Tank North Sea 2050 a un triple objectif :

- Favoriser l'élaboration d'une vision pour la mer du Nord ;
- Formuler des conseils étayés scientifiquement concernant des thèmes liés à la mer du Nord ;
- Élargir le soutien³ et harmoniser les points de vue quant à des thèmes relatifs à la mer du Nord.

¹ Dans le cadre des activités du think tank, des visions sectorielles peuvent aussi être mises en avant pour alimenter le débat.

² Cela ne porte pas préjudice à la transparence du think tank et ne nuit aucunement au feedback interne sur le fonctionnement du think tank.

³ Dans ce contexte, l'expression « élargir le soutien » ne fait pas référence à un cadre politique spécifique et comprend aussi le renforcement du dialogue entre les différentes parties prenantes.



Structure schématisée du Think Tank North Sea 2050.

Fonctionnement

Le think tank est coprésidé par le VLIZ et l'IRSNB. Durant la phase initiale, en guise de participation en nature aux frais de fonctionnement, ces institutions s'engagent également à assumer le rôle de secrétariat du think tank. La création d'un secrétariat dédié est jugée utile dans une phase ultérieure.

Un groupe de pilotage coordonne le fonctionnement du think tank. Il s'appuie sur l'ancien Conseil de la mer du Nord et se compose d'experts politiques et scientifiques au service de l'intérêt général (voir annexe 1. Composition groupe de pilotage). Si nécessaire, d'autres experts pourront être impliqués dans le groupe de pilotage, en fonction du thème abordé.

Tant les membres du think tank que des tiers peuvent à tout moment proposer des thèmes (+ courte motivation) que le think tank pourrait éventuellement examiner (open forum). Un appel à thèmes annuel sera organisé via le site web et un mailing.

Les thèmes soumis seront passés en revue par le groupe de pilotage sur la base des critères suivants :

- Intérêt général ;
- Caractère multisectoriel ;
- Caractère multidisciplinaire ;
- Impact escompté ;
- Valeur ajoutée démontrable si le thème se rapporte à des processus en cours.

Le groupe de pilotage peut aussi regrouper des thèmes et affiner les questions posées. Les thèmes qui seront retenus seront déclarés « ouverts » sur le site web. Ensuite, sur la base d'une déclaration d'engagement des membres du think tank, on décidera quels groupes de travail seront effectivement mis en place.

Les groupes de travail thématiques sont dirigés par un président et deux rapporteurs. Au début de chaque groupe de travail, les termes de référence seront spécifiés : deliverables, période, langue⁴, etc. Nous tablons sur au moins un groupe de travail actif par an.

Composition

Le Think Tank North Sea 2050 aspire à une large représentation de toutes les parties intéressées par la mer du Nord (communauté scientifique, monde politique, société civile, industrie et société). Normalement, une organisation publique ou privée ne peut avoir qu'un seul représentant (et un suppléant) par groupe de travail, afin de favoriser l'équilibre de la composition. La contribution active des citoyens individuels est encouragée. La participation aux activités du think tank est gratuite et ne donne donc pas lieu à une indemnisation de quelque nature qu'elle soit.

Les membres potentiels peuvent se faire connaître au président/secrétariat du think tank. Leur inscription est ensuite soumise au groupe de pilotage. Les membres qui posent des actes en contradiction avec le règlement d'ordre intérieur ou les termes de référence du groupe de travail peuvent être exclus du think tank par le groupe de pilotage.

Budget

Un budget est prévu par le cabinet du Secrétaire d'État à la mer du Nord (50 000 euros en 2018) pour faciliter le lancement du think tank. En outre, l'IRSNB et le VLIZ fourniront aussi une contribution en nature à travers la mise à disposition de personnel. Idéalement, un secrétariat avec 0,5 ETP pourrait être mis sur pied à l'avenir. Le groupe de pilotage explorera les possibilités de financement récurrent.

⁴ Peut être l'une des trois langues nationales ou l'anglais.

Annexe 1. Composition du groupe de pilotage Think Tank North Sea

Coprésidents :

Représentant DO Milieux naturels – IRSNB

Représentant VLIZ

Membres:

Représentant Maritiem Instituut, Université de Gand

Représentant DG Navigation, FOD Mobilité

Représentant Service milieu marin, SPF Environnement

Représentant Departement EWI

Représentant BELSPO

Représentant DO Milieux naturels – IRSNB

Représentant ILVO

Représentant Gebiedsgerichte werking Kust, Province de Flandre occidentale

Représentant POM West-Vlaanderen

Représentant secrétariat Garde côtière

Représentant CFDD

Représentant VLIZ